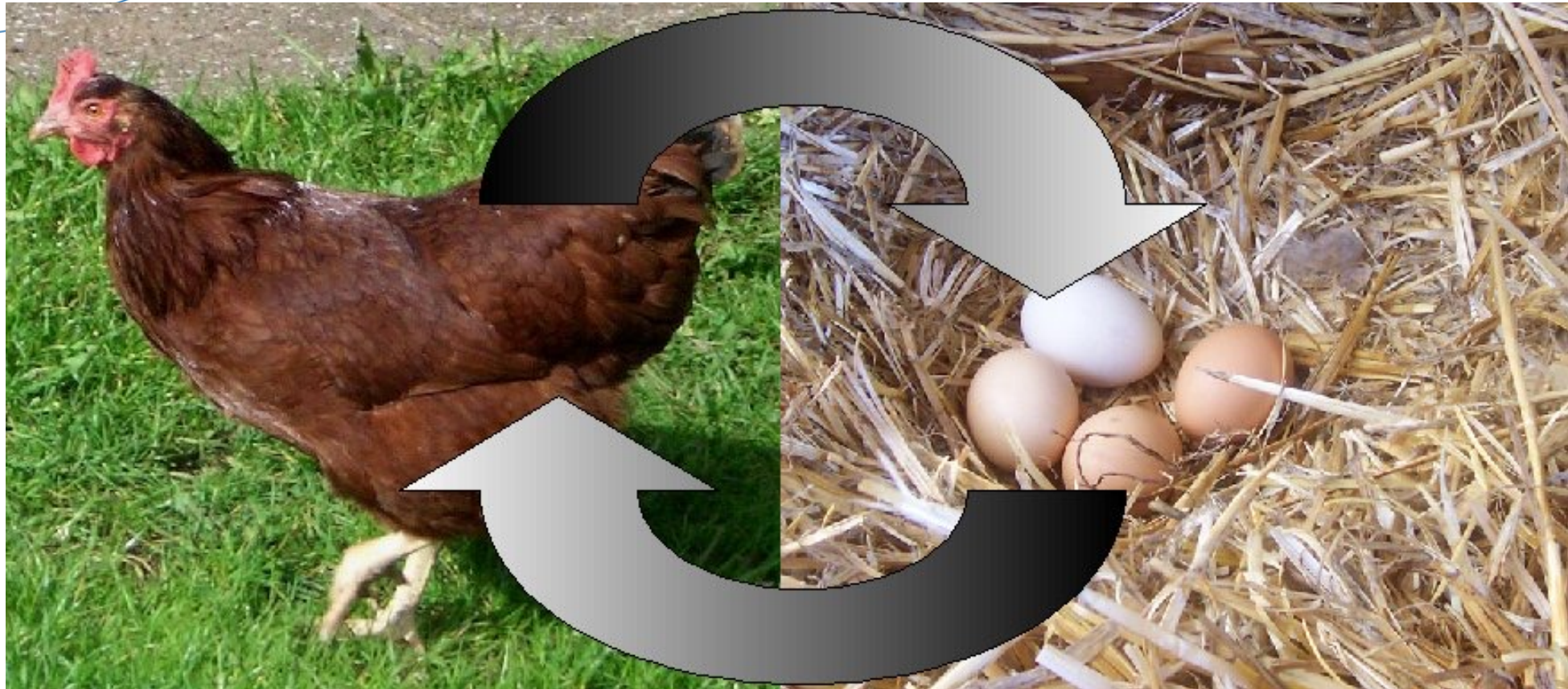


It's the *governance*, stupid!?

Samen experimenteren en leren in de Regio Deals

Prof.dr. Martijn Groenleer (Tilburg University)

m.l.p.groenleer@uvt.nl, @mlpgroenleer



Puzzel



- Arrangementen voor **sturing** ontbreken, en als aanwezig niet altijd geschikt...
- ...terwijl sturing nodig om Regio Deal uit te voeren en (transitie)opgaven te realiseren!

Vragen

- *Welke **sturing** is nodig/geschikt voor het realiseren van brede welvaart in de regio?*
- *Hoe organiseer je uitvoering van RD **effectief** en **legitiem**?*
- *Hoe doe je dat **adaptief** en **iteratief**?*

Lessen



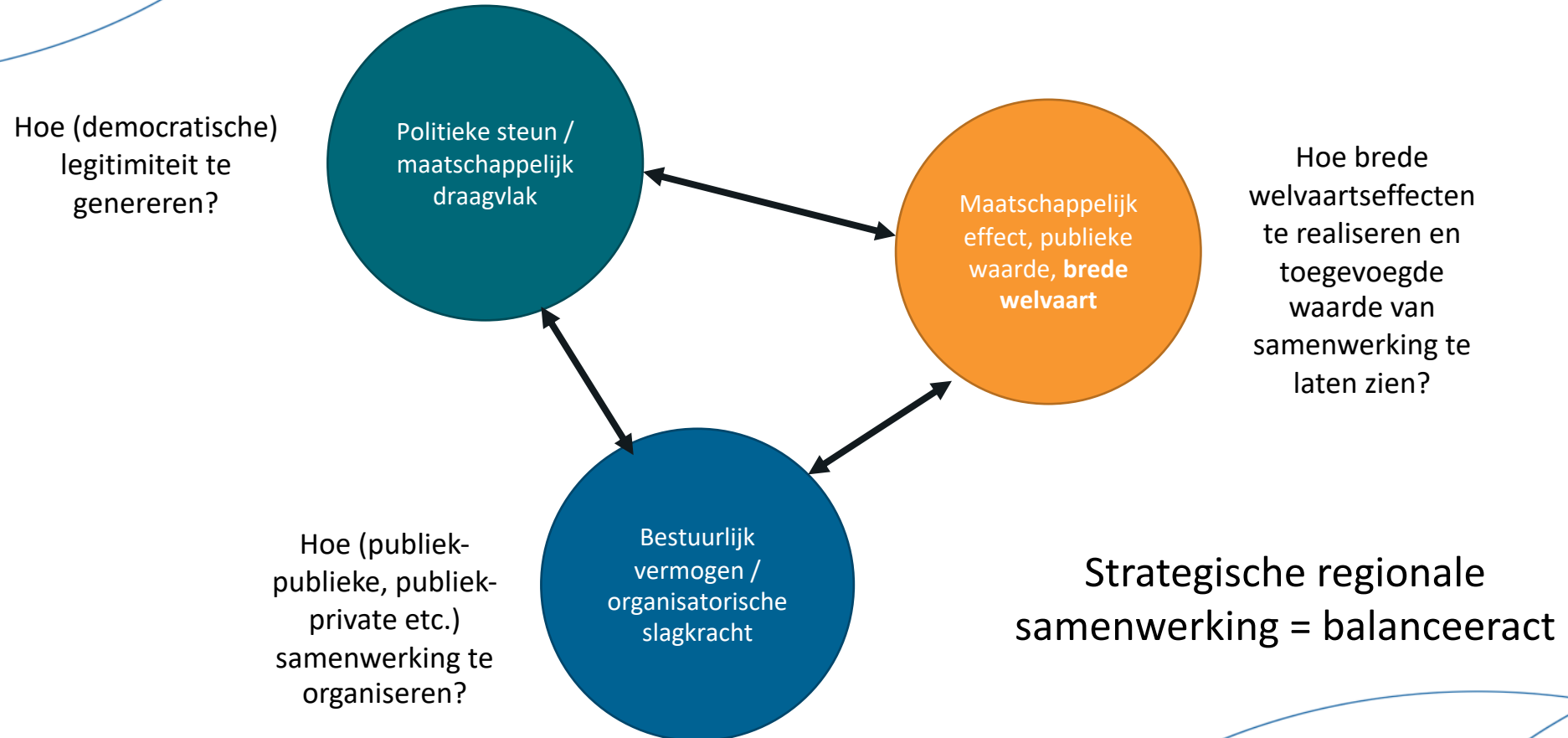
- Over regionale samenwerking in het kader van de Regio Deals
- Over experimentalistisch bestuur en de relatie regio-Rijk

Samengevat

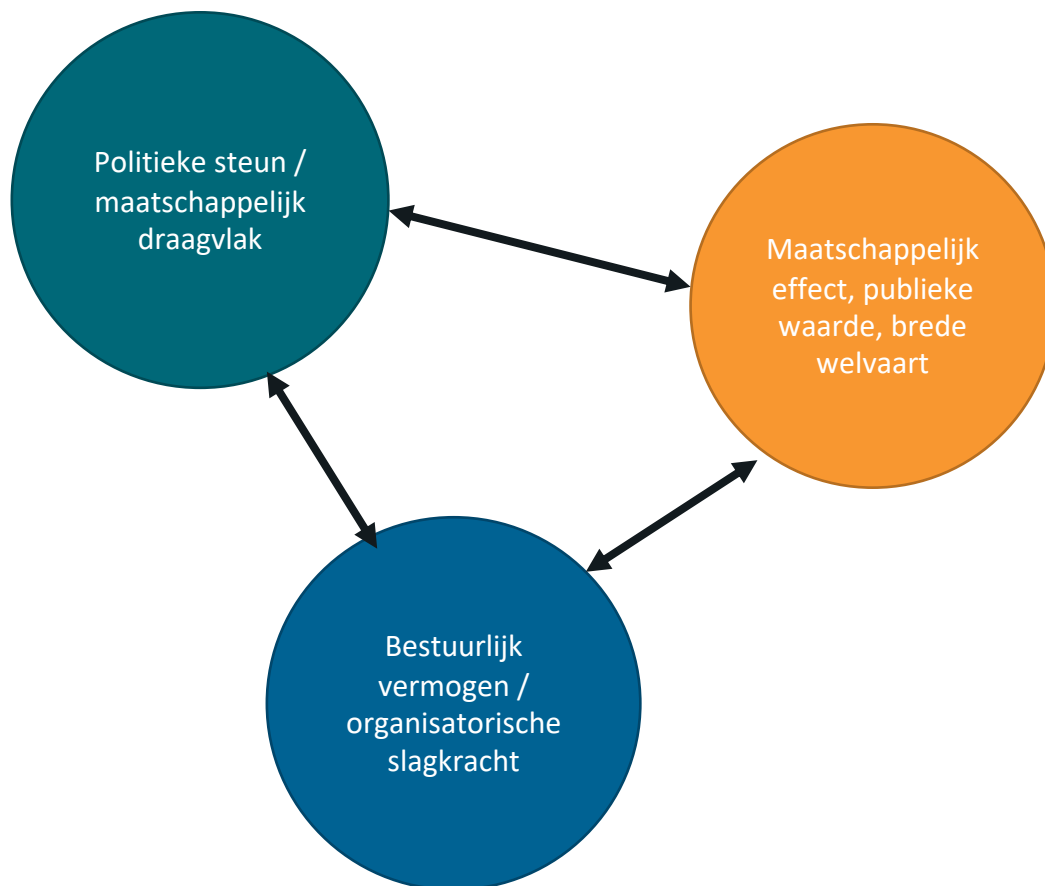


1. Stel een gezamenlijke, regionale **agenda voor brede welvaart** op (als onderdeel van of in relatie tot andere agenda's)
2. Bouw een **coalitie van gecommitteerde partijen** uit de samenleving rondom de agenda en de realisatie daarvan
3. Organiseer **capaciteit** voor agenda en realisatie ervan (juist ook niet-overheid)
4. Organiseer **legitimiteit** voor agenda en realisatie ervan (juist ook naast geëigende fora)
5. Organiseer een proces van **experimenteren en leren**, alsook van **monitoren en verantwoorden**

Strategische uitdagingen



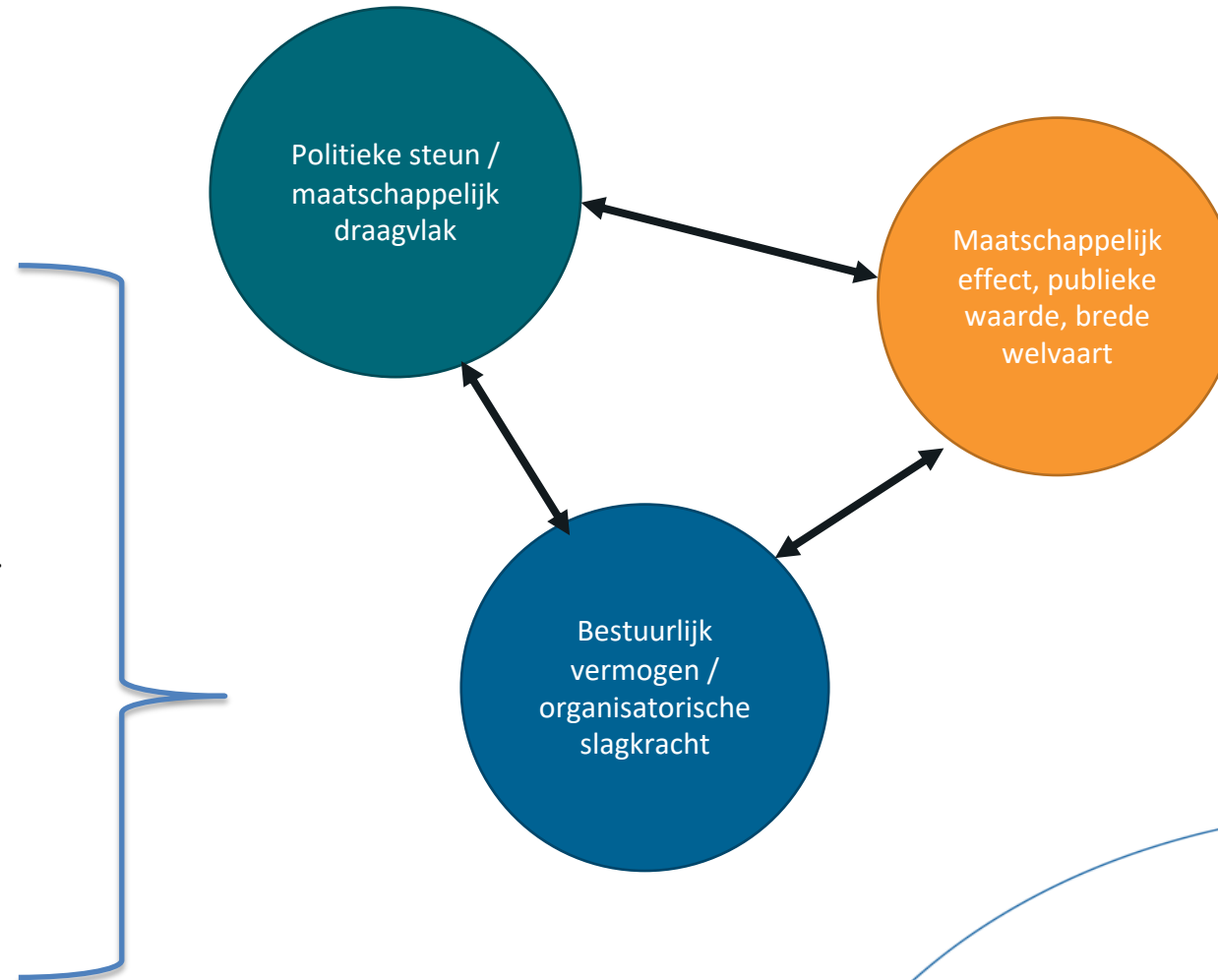
Agenda voor regionale brede welvaart



- overeenstemming tussen belangrijkste stakeholders
- gedeeld urgentiebesef
- verbindende visie/missie
- duidelijke agenda
- heldere communicatie, o.a. over theorie van verandering
- realistische verwachtingen

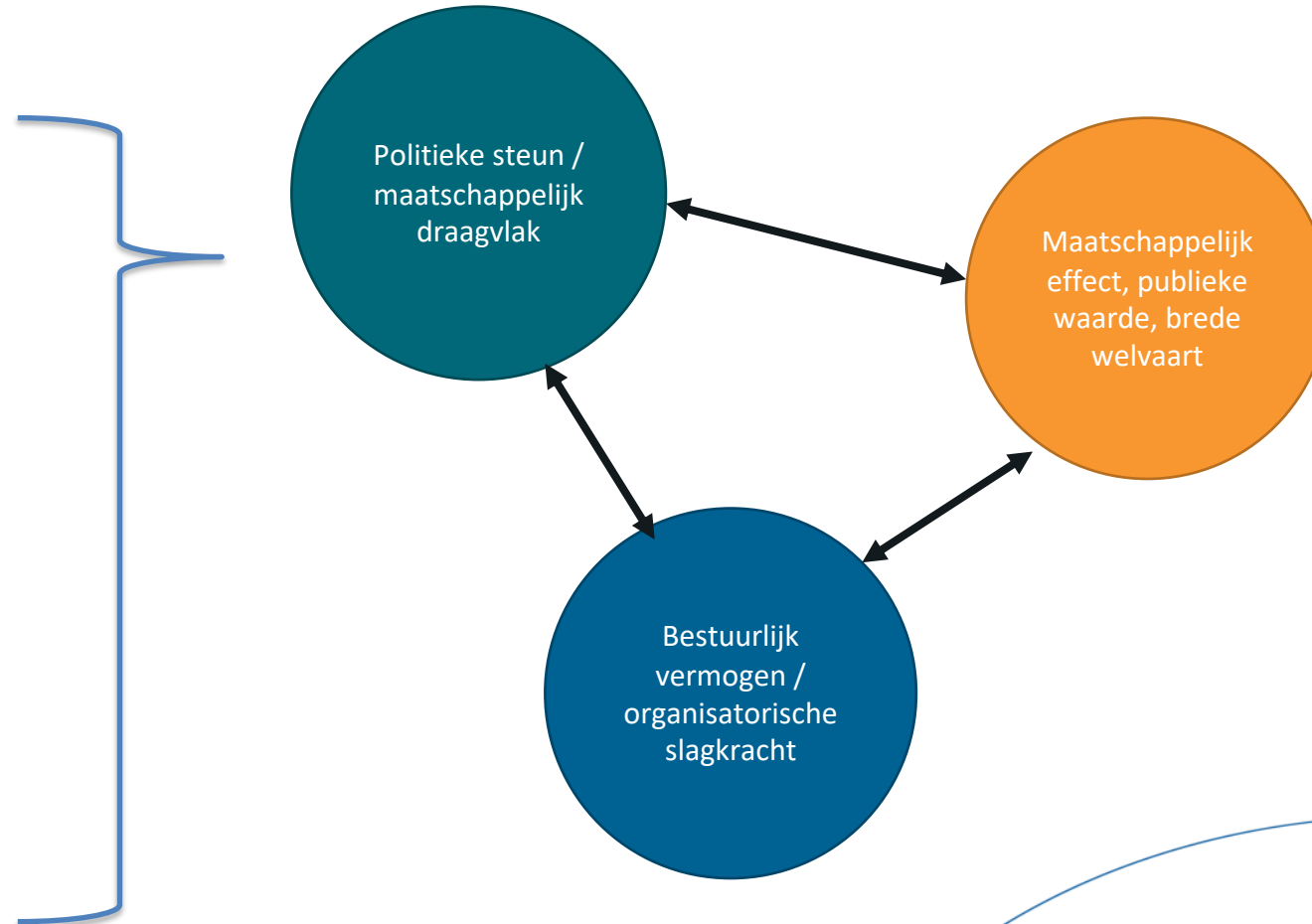
Coalitie & capaciteit

- structurele samenwerking tussen brede coalitie van partijen
- gevoelde onderlinge afhankelijkheid t.a.v. bijeenbrengen kennis-macht-middelen
- duidelijkheid over wie zeggenschap heeft, en wie uitvoert
- meer dan betrokkenheid: commitment, juiste mindset-skillset



Legitimiteit & autoriteit

- organiseren bestuurlijke aandacht-mandaat juist ook voor 'modderige' uitvoering van de deal (=politiek)
- betrekken van 'unusual suspects' voor verrijking van proces/inhoud, en versnelling (bijv. druk van buiten op publiek-publieke samenwerking),
- Raden en Staten tijdig betrekken, maar wel vanuit hun rol/verantwoordelijkheid,
- vieren van successen!



Processtappen



1. Het dealmaking proces
2. Uitvoering van de deal in de regio
3. Rapportage over resultaten en peer review
4. Aanpassen en bijsturen
5. Periodieke herziening van instrumentarium

Experimentalistisch bestuur



Tot slot

- Strategische regionale samenwerking is voortdurende balanceeract, tussen opgave en wat er nodig is voor realisatie
- Experimentalistisch bestuur vraagt om proces van samen leren, wat ‘werkt’, wat er beter en hoe (‘failing forward’)